

## EMS Europa Telegramm

### 3. Ausgabe 2025

Der Juni war ein anstrengender Monat für uns. Zuerst waren wir am Monatsanfang auf der Evertiq Expo in Berlin als Aussteller und Referenten. Diese Veranstaltung ist mittlerweile gewachsen und muss als besuchenswert eingestuft werden. In Berlin gelang es uns, eine weitere Meldefirma für die monatliche B2B-Statistik der europäischen Leiterplattenhersteller von Data4PCB zu gewinnen.

Danach waren wir auf dem IPC EMS-Seminar in London wo die britische EMS-Industrie (dort als CEM, Contact Electronics Manufacturing bezeichnet) einmal jährlich zusammenkommt und in4ma seit drei Jahren regelmäßig zur EMS-Industrie in Europa und UK einen Vortrag hält. Wichtigste Erkenntnis ist, dass die Cicor AG durch gezielte Zukäufe in UK nicht nur zum größten CEM für die Wehrtechnik, sondern auch zum größtem CEM in UK geworden ist. Das macht sich auch im Börsenkurs bemerkbar, der in den letzten 12 Monaten um über 300% gestiegen ist.

Mitte des Monats kam der Chefredakteur, Eric Miscoll, des Online Magazine EMSNOW nach Europa und zusammen mit in4ma starteten wir am 14.Juni. die nächste Reise unter dem Titel „EMSNOW & in4ma on tour“ zu elf EMS-Firmen in den Visegrád-Staaten. Wie immer wurde detailliert bei EMSNOW über unsere Erkenntnisse berichtet, teilweise mit sog. Podcasts. Es lohnt sich da reinzuhören. Wichtigste Erkenntnisse waren die massiven Veränderungen im Marktsegment Automotive, die einerseits zu großen Investitionen in neue reinraumtaugliche Produktionsräume geführt haben, andererseits auf den chinesischen Wettbewerb wie ein Magnet wirkt. So wurden in Polen eine neue Fabrik von Compal fertiggestellt (Debug 2.H.25, Produktionsstart 1.1.2026), andererseits mehrere EMS in Europa von Chinesen übernommen. Andere Firmen mit Fokus auf Automotive haben Fabriken geschlossen bzw. in die Insolvenz geschickt. Zudem wird massiv an der Automatisierung nach der Bestückung gearbeitet.

Von Prag aus ging es direkt weiter nach Bonn. Unser EMS & PCB-Forum in Bonn am 25./26. Juni 2025 hat unsere Erwartungen übertroffen. Wir hatten 160 Teilnehmer sowie 140 beim Networking Dinner am Vorabend. Die anschließenden Kommentare auf LinkedIn sowie viele E-Mails waren durchweg positiv. Natürlich sind wir selbst nicht 100% zufrieden, sondern beobachten kritisch und erstellen eine Liste für Verbesserungen für das nächste Jahr. Die wichtigsten Erkenntnisse aus dem Forum: Die Leiterplattenindustrie in Europa ist weiterhin massiv in Gefahr und droht sich in den nächsten zehn Jahren zu halbieren, wenn es uns nicht gelingt, ein Gesetz ab 2026 in ganz Europa zu veranlassen, dass Wehrtechnik für Europa in Europa produziert werden muss, inklusive der Leiterplatten (in USA und Russland existiert ein Gesetz, in Europa wird geschlafen!). Zudem sind zu viele Firmen weiterhin in Stockstarre und leben von der Hoffnung, dass die Auftragslage wieder besser wird. Dabei hätten Sie jetzt die Zeit, sich mit der strategischen Neuausrichtung und deren Umsetzung zu befassen.

Die Wehrtechnik wird in den nächsten Jahren deutliche Marktanteile am EMS-Markt dazu gewinnen. Dazu bedarf es aber erst mal keiner allgemeinen Vertriebsschulung, sondern einer Zertifizierung nach EN/AS 9100. In Deutschland haben nur 19 EMS Unternehmen diese

Zertifizierung. Diverse Pressemitteilungen von Kitron, Neways und Note berichten über substanzielle Auftragseingänge aus der Wehrtechnik. Entsprechend steigen die Börsennotierungen bei den börsennotierten EMS-Unternehmen.

Sie glauben immer noch, Sie sind zu klein bzw. Ihre Aufträge sind zu klein, um in der Fertigung weitere Automatisierung vorzunehmen? Denken Sie noch einmal. Das einfachste Beispiel ist die Automatisierung des E-Tests mit Hilfe eines Cobots; untersuchen, Markt prüfen, umsetzen, Kosten sparen, fertig.

Die derzeitige Flaute führt auch zu wesentlichen Aktivitäten im M&A-Bereich. Viele Akquisitionen sind in Bearbeitung und Investmentbanken und Private Equity-Unternehmen sind aktiv beteiligt. Das hat uns ebenfalls das EMS & PCB-Forum gezeigt, wo zehn Teilnehmer aus diesem Bereich anwesend waren und wir regelmäßig kontaktiert werden, um den Markt und die Perspektiven mit diesen Firmen zu diskutieren. Letzte Übernahme war diese Woche Selteka in Litauen durch die schwedische Inission.

Dieter G. Weiss

Dr. Mareike Haaß

## Inhaltsverzeichnis

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| In eigener Sache                    | 3  |
| Markt allgemein                     | 4  |
| EMS-Teil                            | 5  |
| Finanzen & Unternehmensstrategie    | 5  |
| Merger, Acquisitions & Schließungen | 6  |
| Strukturelle Veränderungen          | 9  |
| Personelle Veränderungen            | 15 |
| Auftragseingang & Auftragslage      | 17 |
| PCB-Teil                            | 19 |
| Finanzen & Unternehmensstrategie    | 20 |
| Merger, Acquisitions & Schließungen | 21 |
| Strukturelle Veränderungen          | 21 |
| Personelle Veränderungen            | 22 |
| Vorstellung Kooperationspartner     | 23 |
| Aktuelle Aktienkurse                | 23 |

Sie können mit einem Klick auf die Rubrik direkt zu dem gewünschten Themenblock springen.

## In eigener Sache

03. Juli 2025

### **in4ma-Halbjahresstatistik – Ihre Teilnahme ist erbeten**

Und schon ist es wieder Zeit für unsere nächste Umfrage: Unsere Halbjahresstatistik steht an. Damit Sie sich ein klares Bild davon machen können, wie die Entwicklung für Sie und den EMS-Markt verlaufen ist, schicken wir diese Woche unsere Halbjahresumfrage aus.

Ihre Teilnahme ist entscheidend: Nur mit Ihrer Hilfe können wir ein aussagekräftiges Bild über den derzeitigen Stand der EMS-Branche zeichnen. Bitte nehmen Sie zahlreich teil und helfen Sie uns, klare Fakten zu gewinnen.

Und selbstverständlich erhalten die Teilnehmer wie immer eine kostenlose Auswertung der Halbjahresumfrage.

---

26. Juni 2024

### **Erfolgreiche Branchenveranstaltung in Bonn: EMS & PCB-Forum 2024**

Am 26. Juni fand in Bonn erneut das von in4ma organisierte EMS&PCB-Forum statt, welches in einem neuen Rekord fast 160 Teilnehmer aus den Reihen von Geschäftsführern, Inhabern und Führungskräften versammelte. Die Veranstaltung informierte mit interessanten Vorträgen zu aktuellen Themen der Branche; dieses Jahr mit zahlreichen Vorträgen zur Leiterplattenindustrie. Die Veranstaltung bot zudem reichlich Gelegenheit zum Networking und fachlichen Austausch.

Wir sind bereits in der Planung für das Forum im nächsten Jahr. Informationen erhalten Sie zeitnah.



25. Juni 2024

### **EMS NOW Tour 2025: Eric Miscoll und Dieter G. Weiss unterwegs in UK und Osteuropa**

Vom 10.6. bis 24.6. unternahmen Eric Miscoll und Dieter G. Weiss ihre jährliche EMS NOW Tour, bei der sie elf EMS-Unternehmen in Polen, der Slowakei, Ungarn und der Tschechischen Republik besuchten. Die Eindrücke und Erkenntnisse der Besichtigungen wurden umfassend dokumentiert und sind als Podcast sowie als Artikel auf der Webseite emsnow.com verfügbar. Die Berichte bieten wertvolle Einblicke in die aktuellen Entwicklungen und Herausforderungen der EMS-Industrie in diesen Regionen. Verpassen Sie nicht die Gelegenheit, die spannenden Resümees der Tour nachzuhören oder nachzulesen!

---

15. Juni 2025

### **Unterstützung durch neuen Kooperationspartner**

Im Juni konnten wir einen weiteren Kooperationspartner gewinnen: Felder Löttechnik, der wie der Name schon sagt, in der Herstellung von Lötmittel und -zubehör tätig ist.

## **Markt allgemein**

24. Juni 2025

### **IPC wird zur Global Electronics Association**

Die IPC firmiert ab sofort unter dem Namen Global Electronics Association. Mit der Umbenennung will die Organisation ihre gewachsene Rolle als Interessenvertretung der weltweiten Elektronikindustrie betonen. Der neue Name spiegelt die Ausweitung über traditionelle Bereiche wie Leiterplattenfertigung hinaus auf die gesamte Wertschöpfungskette wider. Die 70-jährige Organisation bleibt ihrer Mission treu, Standards zu setzen, Innovationen zu fördern und globale Interessen der Branche zu vertreten. Die IPC-Kurse und Zertifikate bleiben davon unberührt.

---

03. Juni 2025

### **Polen: Rekordjahr für Wehrtechnikhersteller WB Electronics – Umsatz und Gewinn mehr als verdoppelt**

WB Electronics, Polens führender Anbieter fortschrittlicher Wehrtechnik, hat 2024 ein Rekordjahr abgeschlossen: Der Umsatz stieg um 107 % auf 2,96 Mrd. PLN (ca. 62 Mio. EUR), der Nettogewinn wuchs von 234,1 Mio. auf 622,8 Mio. PLN (+166%; 13,0 Mio. EUR). Gründe für das Wachstum waren die hohe Auftragslage im Verteidigungsbereich sowie stabile Margen. Das Unternehmen sicherte sich mehrere große Verträge der polnischen Rüstungsindustrie, u.a. vom Zulieferer Huta Stalowa Wola (HGZ) sowie PGZ, Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. (Polnische Rüstungsgruppe), einem Zusammenschluss von mehr als 50 polnischen Unternehmen der Verteidigungsindustrie. Für 2025 plant die Gruppe die Umsetzung laufender Projekte, den Ausbau eigener Entwicklungsarbeit sowie verstärkte Exportaktivitäten.

30. Mai 2025

### **Ungarn: Ungarn war 2023 wichtigster Standort für chinesische Investitionen in Europa**

2023 floss lt. einer Studie des Mercator Institute for China Studies (MERICS) und der Rhodium Group fast die Hälfte (44 %) aller chinesischen Direktinvestitionen (FDI) in Europa nach Ungarn, das damit erstmals Deutschland, Frankreich und das Vereinigte Königreich überholte. Treiber waren Großprojekte wie eine neue Batteriefabrik von CATL in Debrecen und das geplante BYD-Werk in Szeged. Trotz eines Investitionsrückgangs insgesamt auf 6,8 Mrd. Euro bleibt die Elektromobilität der wichtigste Bereich chinesischer Investitionen in Europa.

## **EMS-Teil**

### **Finanzen & Unternehmensstrategie**

17. Juni 2025

#### **USA: Jabil mit einem Plus von 15,7% für das 3. Fiskalquartal 2025**

Jabil hat vorläufige Zahlen für das 3. Quartal des Geschäftsjahres 2025 veröffentlicht. Der Umsatz lag bei 7,8 Mrd. USD (YOY 6,8 Mrd. USD), das operative Ergebnis (Non-GAAP) bei 420 Mio. USD (YOY 403 Mrd. USD). Wachstumstreiber war erneut das Segment "Intelligent Infrastructure", das von der starken KI-Nachfrage profitierte. Schwächen zeigte Jabil in Bereichen wie Elektromobilität, Erneuerbare Energien und 5G. Für das 4. Quartal erwartet Jabil einen Umsatz zwischen 7,1 und 7,8 Mrd. USD. Die Jahresprognose wurde leicht angehoben bzw. bestätigt: Der Umsatz soll bei 29 Mrd. US-Dollar liegen (bisher 27,9 Mrd. USD) und die bereinigte EBIT-Marge bei 5,4 %.

---

14. Mai 2025

#### **Norwegen: Norbit startet mit 29 % Umsatzplus ins Jahr 2025**

Norbit hat im ersten Quartal 2025 einen Umsatz von 521,7 Mio. NOK erzielt (45,43 Mio. EUR) – ein Plus von 29 % im Vergleich zum Vorjahr. Das EBIT lag bei 127,4 Mio. NOK (11,1 Mio. EUR; EBIT-Marge: 24 %). Besonders stark wuchs der Bereich Oceans mit +92 % auf 232,7 Mio. NOK (20,27 Mio. EUR). Auch die Segmente PIR (+11 %) und Connectivity entwickelten sich stabil. Der Vorstand hält das Jahresumsatzziel von 2,2 bis 2,3 Mrd. NOK (19-20 Mio. EUR) für konservativ und plant ein Update zur Prognose im zweiten Quartal.

---

08. Mai 2025

#### **Schweden: Inission mit minus 16,8 % zum Vorjahresquartal, aber mit einem Plus von 60,9% beim Auftragseingang**

Inission verzeichnete im 1. Quartal 2025 einen Umsatzrückgang um 16,8 % auf 483,6 Mio. SEK (44,62 Mio. EUR; YOY 581,1 MSEK). Der EBITA sank auf 20 Mio. SEK (1,85 Mio. EUR; YOY 51,9 Mio. SEK). Gleichzeitig stieg der Auftragseingang deutlich auf 606,8 Mio. SEK (56 Mio. EUR; YOY 377,1 Mio. SEK). Das Unternehmen wurde im April erfolgreich an den Nasdaq Stockholm Main Market gelistet. Inission setzt verstärkt auf Kostensenkungen und erwartet positive Effekte ab dem dritten Quartal.

07. Mai 2025

### **USA: Kimball meldet ein Minus von 12,9% für das 3. Fiskalquartal 2025 gegenüber Vorjahr**

Kimball Electronics erzielte im 3. Quartal 2025 einen Umsatz von 374,6 Mio. USD, was einem Rückgang von 12 % im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Der operative Gewinn stieg jedoch auf 11,7 Mio. USD (EBIT-Marge: 3,1 %), das bereinigte EBIT lag bei 4,2 %. Positiv entwickelte sich der Cashflow mit 30,9 Mio. USD im Q3 – dem fünften Quartal in Folge mit positivem operativen Cashflow. Die Jahresprognose für Umsatz (1,40 bis 1,44 Mrd. USD) und Ergebnis wurde bekräftigt. Zudem kündigte das Unternehmen ein neues Werk in Indianapolis zur Stärkung der Medizintechniksparte an.

---

07. Mai 2025

### **USA: Flex schließt Geschäftsjahr 2025 mit Rekordergebnis ab**

Flex hat im Fiskalgeschäftsjahr 2025 einen Umsatz von 25,8 Mrd. USD erzielt. Das bereinigte operative Ergebnis lag bei 1,46 Mrd. USD, der adjustierte Gewinn bei 1,06 Mrd. USD bzw. 2,65 USD je Aktie. Im vierten Quartal erreichte Flex einen Umsatz von 6,4 Mrd. USD und ein bereinigtes operatives Ergebnis von 396 Mio. USD. Für 2026 wird ein Umsatz zwischen 25-26,8 Mrd. USD sowie ein adjustiertes EPS von 2,81-3,01 USD erwartet. Flex sieht besonders in den Bereichen Rechenzentren und margenstarke Geschäftssegmente weiteres Wachstumspotenzial.

---

06. Mai 2025

### **Deutschland: Umsatzwachstum bei Kontron setzt sich fort – Plus von 8,2 % im Q1 2025**

Kontron hat im 1. Quartal 2025 den Umsatz um 8,2 % auf 385,4 Mio. EUR (YOY 356,1 Mio. EUR) gesteigert und das EBITDA um 35,6 % auf 48,0 Mio. EUR erhöht (YOY 35,4 Mio. EUR). Die EBITDA-Marge stieg auf 12,4 %, die Bruttomarge auf 44 %. Treiber war der wachstumsstarke Bereich Software + Solutions, der inzwischen 34,9 % des Gesamtumsatzes ausmacht (YOY 29,8%). Der Auftragsbestand kletterte auf 2,19 Mrd. EUR, die Book-to-Bill-Ratio lag bei 1,28. Kontron peilt für 2025 ein EBITDA von mindestens 220 Mio. EUR an.

## **Merger, Acquisitions & Schließungen**

01. Juli 2025

### **Litauen/Schweden: Inission übernimmt Selteka**

Inission hat 100 % der Anteile an Selteka übernommen. Der Kaufpreis beträgt 8 Mio. Euro und wird teils bar, teils durch Bankkredit und neue Aktien finanziert. Selteka mit Sitz in Kaunas beschäftigt rund 280 Mitarbeitende und erzielte 2024 einen Umsatz von etwa 16 Mio. Euro. Mit der Übernahme stärkt Inission seine Präsenz in Nordosteuropa. Selteka wird ab dem 1. Juli 2025 in die Konzernstruktur integriert.

26. Juni 2025

### **UK: Arian EMS von Investor CorpAcq übernommen**

Arian EMS aus Ashington wurde vom Investor CorpAcq übernommen. Im Zuge der Expansion sind bis zu 30 neue Stellen und der Bau eines zweiten Werks geplant. Firmengründer Malcolm Humble bleibt in strategischer Rolle beteiligt. CorpAcq will weiteres Wachstum durch Investitionen in Technik und mögliche Zukäufe unterstützen.

---

16. Juni 2025

### **Frankreich: Asteelflash schließt Werk in Cleurie – 96 Arbeitsplätze betroffen**

Asteelflash hat überraschend die Schließung seines Werks in Cleurie (Vosges) angekündigt. Die Produktion soll Ende 2025 auslaufen, die endgültige Schließung ist für Februar 2026 geplant. Betroffen sind 96 Beschäftigte. Das Werk fertigt elektronische Baugruppen für Industrie, Medizintechnik, Gebäudeautomation und Erneuerbare Energien. Die Entscheidung traf die Belegschaft unerwartet und führte zu Protesten.

---

13. Juni 2025

### **Deutschland: Beteso Group übernimmt Intus Elektronik**

Die Beteso Group hat rückwirkend zum 1. Januar 2025 die Intus Elektronik GmbH übernommen. Der Schritt erfolgte nach der Insolvenz der früheren Muttergesellschaft und sichert alle Arbeitsplätze am Standort Waldenbuch. Intus bleibt als Marke erhalten und wird schrittweise in die Beteso Group integriert.

---

10. Juni 2025

### **USA/Finnland: Scanfil übernimmt ADCO Circuits**

Scanfil hat 80 % der Anteile an ADCO Circuits Inc. übernommen, einem EMS-Dienstleister aus der Region Detroit, USA. Mit dem Schritt stärkt Scanfil seine Präsenz in Nordamerika sowie im Bereich Luft- und Raumfahrt & Verteidigung, der 37 % von ADCOs Umsatz ausmacht. Weitere Kunden kommen aus der Industrieelektronik.

ADCO erwirtschaftete 2024 einen Umsatz von 30,6 Mio. Euro bei einer EBIT-Marge von 11,4 %. Der Kaufpreis für die Anteile beträgt rund 13,6 Mio. Euro. Die Produktionsstätte bleibt außerhalb des Deals. Der Abschluss der Übernahme wird im dritten Quartal 2025 erwartet, vorbehaltlich behördlicher Genehmigungen.

---

05. Juni 2025

### **Tschechien/Philippinen: IMI verkauft tschechisches Werk für ca. 9,8 Mio. Euro**

Integrated Micro-Electronics Inc. (IMI) zieht sich mit dem Verkauf seiner tschechischen Produktionsstätte für ca. 9,8 Mio. EUR (P635) aus Tschechien zurück. Der Käufer ist Keboda Deutschland GmbH, eine Tochter der chinesischen Keboda Technology Co. Ltd. Die Veräußerung ist Teil eines Restrukturierungsprogramms, das 2024 gestartet wurde, um Verluste zu reduzieren und wieder profitabel zu werden. IMI konsolidiert seine europäischen Aktivitäten in Bulgarien und Serbien. Das Geschäft ist noch von regulatorischen Genehmigungen abhängig.

03. Juni 2025

### **Schweiz: Cicor und Mercury finalisieren vereinbarte Lieferpartnerschaft und Übernahme des Standortes in Genf**

Die Cicor Gruppe hat den angekündigten Erwerb des Mercury-Werks in Plan-les-Ouates (Genf) mit 34 Mitarbeitenden abgeschlossen. Innerhalb von 18 Monaten wird die Produktion an die Cicor-Standorte in Newport (UK) und Bronschhofen (CH) verlagert. Die Partnerschaft umfasst eine fünfjährige Abnahmeverpflichtung seitens Mercury Mission Systems International S.A. und soll langfristig weiter ausgebaut werden.

---

28. Mai 2025

### **Frankreich: Groupe Synov übernimmt die Arcom-Gruppe, einen Anbieter von Lösungen für intelligente Gebäude und Städte**

Die Groupe Synov hat die Übernahme von Arcom abgeschlossen, einem Spezialisten für smarte Lösungen in Gebäuden und Städten. Arcom beschäftigt rund 60 Mitarbeitende an zwei Standorten in Frankreich und erwirtschaftet etwa 9 Mio. EUR Umsatz. Arcom ist in fünf Geschäftsbereichen unterteilt, darunter Arcom Smart Electronic in Lyon für die Herstellung elektronischer Baugruppen. Mit dieser Akquisition setzt Synov seine Wachstumsstrategie fort und stärkt sein Angebot in den Bereichen Smart Building, Smart City und Elektronikfertigung.

---

21. Mai 2025

### **Frankreich: Selha Group übernimmt éolane-Standort Valence**

Die Selha Group hat den Zuschlag für die Übernahme des insolventen éolane-Standorts in Valence erhalten. Mit der Integration bleiben 116 der 140 Arbeitsplätze erhalten. Die Integration beginnt umgehend. Selha erweitert damit seine industrielle Präsenz in Südostfrankreich und verfügt nun über fünf Produktionsstandorte in Frankreich und Marokko mit über 1.000 Beschäftigten. Die Übernahme stärkt die Position des Unternehmens in den Bereichen Industrie, Energie und Medizintechnik. Der Jahresumsatz soll 2025 auf 160 Mio. EUR steigen.

---

19. Mai 2025

### **USA: Sanmina übernimmt Fertigungssparte von ZT Systems von AMD**

Sanmina wird die Fertigungsaktivitäten von ZT Systems, einem Anbieter von Cloud- und KI-Infrastruktur, von AMD übernehmen. Der Deal hat ein Volumen von bis zu 3 Mrd. USD und soll Ende 2025 abgeschlossen werden. AMD hatte ZT Systems erst am 31. März übernommen, behält aber das KI-Systemdesign und benennt Sanmina als bevorzugten Fertigungspartner. Mit der Übernahme stärkt Sanmina seine Position im wachstumsstarken Cloud- und KI-Markt und erwartet eine Verdopplung seines Umsatzvolumens innerhalb von drei Jahren.

---

16. Mai 2025

### **USA/Frankreich: Lacroix plant Rückzug aus Amerika-Geschäft**

Lacroix hat angekündigt, seine verlustreiche EMS-Aktivität in den USA und Mexiko bis Ende 2025 vollständig einzustellen. Betroffen sind rund 1.250 Beschäftigte an den Standorten Grand Rapids (USA) und Juárez (Mexiko). Für die Abwicklung werden derzeit alle Optionen geprüft – von Verkauf über Schließung bis hin zur Liquidation. 2024 erzielte die US-Tochter einen

Umsatz von 141 Mio. EUR (minus 15 % gegenüber Vorjahr) bei einem negativen EBITDA von 13,5 Mio. EUR. Gründe für die Entscheidung sind anhaltende Auftragsverluste, geopolitische Unsicherheiten und die Aussicht auf zusätzliche US-Importzölle.

Künftig will sich Lacroix auf zwei Kernbereiche konzentrieren: Elektronikfertigung in der EMEA-Region sowie seine Umweltsparte. Damit soll die Abhängigkeit vom Automobilsektor verringert werden, der 2024 noch 44 % des Konzernumsatzes ausmachte. Am Jahresziel von 600 Mio. EUR Umsatz und einer EBITDA-Marge von über 4 % hält das Unternehmen fest.

---

08. Mai 2025

### **Frankreich: Aurightec entsteht aus den verbliebenen Auslandsstandorten von éolane**

Nach dem Verkauf der französischen und marokkanischen Standorte von éolane France an Cicor bleiben die Standorte in Estland, Malaysia und China im Besitz des französischen Investmentfonds Hivest, der seit 2017 Mehrheitsaktionär von éolane ist, und werden in einer neuen unabhängigen Einheit namens Aurightec mit Sitz in Paris zusammengefasst. Das neue Unternehmen wird seinen Hauptsitz in Paris haben und von Olivier Clément, dem ehemaligen Präsidenten der éolane-Gruppe, geleitet werden. Aurightec wird seine Dienstleistungen in verschiedenen Branchen anbieten, darunter Industrieautomation, Medizin, Telekommunikation, Verteidigung, Luft- und Raumfahrt, Transport, Halbleitertests und Energiemanagement. Das Unternehmen ist nach ISO 9001, ISO 13485, AS9100, ISO 22163, ISO 14064 und IATF16949 zertifiziert.

Die Zukunft des Standortes in Valence, Frankreich sowie von éolane SysCom in Deutschland sind weiterhin ungeklärt.

---

08. Mai 2025

### **Polen: Flex übernimmt ABB-Produktionsstandort in Bielsko-Biala**

ABB hat Ende April seinen Produktionsstandort in Bielsko-Biala an Flex Solutions Poland verkauft. Die Transaktion wurde von der polnischen Wettbewerbsbehörde genehmigt. Rund 700 Mitarbeitende wechseln zu Flex, etwa 100 verbleiben bei ABB. Die Übernahme ist Teil einer umfassenden Restrukturierung von ABB, die bereits zur Schließung weiterer Standorte in Polen führte. Der Standort in Bielsko-Biala stellt unter anderem Niederspannungsverteilungen und Energiemanagementsysteme her.

## **Strukturelle Veränderungen**

02. Juli 2025

### **Deutschland: Frank Elektronik investiert in neue SMT-Linie von ASYS**

Frank Elektronik hat seine Fertigungskapazitäten mit einer neuen SMT-Linie von ASYS erweitert. Die Anlage umfasst unter anderem KI-gestützte Inspektionssysteme und hochpräzise Drucktechnologie. Das Unternehmen reagiert damit auf steigende Anforderungen in Branchen wie Industrieelektronik, Medizintechnik, Automotive und Bahnindustrie.

02.Juli 2025

### **Finnland: Scanfil und Etteplan vertiefen Partnerschaft im Bereich Produktionstests**

Scanfil und Etteplan haben eine Vereinbarung zur Zusammenarbeit bei der Entwicklung von Produktionstests unterzeichnet. Etteplan unterstützt Scanfil bei der Weiterentwicklung der Odin-Testplattform. Ziel ist es, gemeinsam Testanwendungen für Kundenprojekte anzubieten. Die strategische Partnerschaft besteht seit 2019.

---

01.Juli 2025

### **Polen/Taiwan: Compal schließt erste Bauphase des Werks in Czeladź ab**

Compal hat die erste Bauphase eines neuen Werks in Czeladź (Polen) abgeschlossen. In der Anlage sollen zunächst Steuergeräte für Fahrzeuge produziert werden, später auch Komponenten für Fahrerassistenz- und autonome Systeme. Der Produktionsstart im Probebetrieb ist für Ende 2025 geplant, die Serienfertigung ab 2026. Eine zweite Ausbaustufe wird geprüft.

---

26.Juni 2025

### **Schweden: Inission nimmt neue Produktionsstätte in Borås in Betrieb**

Der schwedische EMS-Dienstleister Inission hat seine neue Produktionsstätte in Borås, Schweden, offiziell eröffnet. Die neue Fabrik bietet eine um 50 % größere Produktionsfläche als zuvor und ist mit klimatisierter und ressourcenschonender Technik ausgestattet. Neben der Fertigung von Leiterplatten und Komplettgeräten umfasst das Angebot weiterhin Logistik- und Distributionslösungen. Die neue Anlage dient zudem als Standort für Schulungs- und Verbesserungsmaßnahmen. Die Produktion läuft bereits unter Volllast.

---

26.Juni 2025

### **Dänemark: Ektos verdoppelt Mitarbeiterzahl innerhalb eines Jahres**

Ektos hat seine Mitarbeiterzahl binnen eines Jahres von 140 auf rund 280 verdoppelt. Der Zuwachs verteilt sich auf Standorte in Dänemark, Slowenien und vor allem auf die Produktionsstätte im westukrainischen Ivano-Frankivsk, die zur Tochtergesellschaft Techtö gehört. Trotz umfangreicher Investitionen in Personal, Fertigung und Marketing erzielte das Unternehmen im Geschäftsjahr 2024 ein positives Ergebnis. Ektos beliefert Kunden aus Industrie, Energie, Medizintechnik und dem IoT-Bereich.

---

17.Juni 2025

### **Frankreich: Eiffage Énergie Systèmes erweitert Elektronikfertigung mit neuem Standort in Colombelles**

Eiffage Énergie Systèmes stärkt seine Elektronikfertigung durch einen zweiten Produktionsstandort in Colombelles (Normandie), mit Schwerpunkt auf Prototypen und Kleinserien. Der neue Standort ergänzt das Werk im nordfranzösischen Verquin und soll durch moderne Fertigungs- und Prüftechnik sowie agile Prozesse die Reaktionsfähigkeit auf Kundenanforderungen verbessern. Beide Werke arbeiten künftig komplementär, um anspruchsvolle Elektronikprojekte effizient umzusetzen.

13.Juni 2025

### **Frankreich: BeLink Solutions erhält EN9100-Zertifizierung**

BeLink Solutions hat die EN9100-Zertifizierung für die Luft-, Raumfahrt- und Verteidigungsindustrie erhalten. Das Unternehmen erweitert damit seine Marktposition über den Automobilbereich hinaus, in dem es bislang stark engagiert war. BeLink ist bereits IATF 16949-zertifiziert und trat kürzlich erst dem Luftfahrtverband Gifas bei.

---

11.Juni 2025

### **Polen: EAE Elektronik investiert 7,4 Mio. Euro in Werksausbau und Produktions-erweiterung**

Die Sonderwirtschaftszone Euro-Park Mielec hat EAE Elektronik Sp. z o.o. aus Sanok eine neue Förderentscheidung erteilt. Das Unternehmen investiert rund 32 Mio. PLN (7,4 Mio. EUR) in die Erweiterung seines Werks und den Kauf neuer Maschinen. Ziel ist der Ausbau der Produktionskapazitäten und die Optimierung der Elektronikmontage. EAE Elektronik liefert EMS-Lösungen für die Haushaltsgeräte-, Automobil- und Unterhaltungselektronikbranche und ist nach IATF 16949, ISO 9001 und ISO 14001 zertifiziert.

---

05. Juni 2025

### **Frankreich: Serma und Seprolec entwickeln KI-Lösungen für extreme Industrieumgebungen**

Serma und Seprolec haben gemeinsam eine PCBA mit integrierter Künstlicher Intelligenz entwickelt. Diese ist für den Einsatz in extremen Industrieumgebungen wie Automobil, Raumfahrt und Luftfahrt ausgelegt. Serma übernahm dabei das Design und die Entwicklung, während Seprolec die Fertigung übernimmt. Die Baugruppe unterstützt Anwendungen wie Bilderkennung, Texterkennung und Sprachassistenten in anspruchsvollen Industrien. Die Lösung wird am 17. Juni auf dem Salon du Bourget vorgestellt.

---

05. Juni 2025

### **Dänemark: Necas führt AS9100 Nordic-Konsortium an: Fokus auf Verteidigungsmarkt in Dänemark**

Das Konsortium AS9100 Nordic, bestehend aus 18 AS9100-zertifizierten Unternehmen mit jeweils unterschiedlichen Kompetenzen und initiiert von Peter Ladefoged, CEO des EMS-Dienstleister Necas A/S will kleinen und mittleren Unternehmen den Zugang zu Aufträgen im Verteidigungs- und Raumfahrtsektor erleichtern. Das bereits 2023 gegründete Konsortium setzt auf gemeinsame Stärke und Zusammenarbeit, um den hohen Anforderungen großer Abnehmer zu entsprechen. Mit dem wachsenden Verteidigungsbudget in Dänemark (geplant: 120 Mrd. DKK bis 2033) sieht Necas Chancen für Wachstum. Das Konsortium versteht sich als gemeinsame dänisch-nordische Vertriebsinitiative, die den Zugang zu einem wachsenden Markt sichern soll.

Necas, das 2024 einen Bruttogewinn von 36 Mio. DKK und einen Gewinn von 7 Mio. DKK erzielte, beschäftigt 41 Mitarbeiter.

04. Juni 2025

### **USA/Belgien: Connect Group startet US-Expansion mit neuem Werk in Atlanta**

Die Connect Group hat den Start von Connect Group USA Inc. in Atlanta, Georgia, bekannt gegeben. Das neue Werk wird ab Q4 2025 einsatzbereit sein und dient als regionales Zentrum für Assembly & Module Building sowie After-Sales-Services. Unterstützt wird es von Vertrieb, Testentwicklung und Produktion sowie einem Customer Focus Center. Der Standort in Georgia bietet laut Unternehmen eine gute Infrastruktur, Fachkräfte und Logistik.

---

04. Juni 2025

### **Frankreich: Serma Microelectronics erweitert Standort in La Rochelle**

Serma Microelectronics hat ein 1.200 qm großes Gebäude neben seinem Werk in Périgny (bei La Rochelle) übernommen, um dort eine Reinraumfläche für Mikroelektronik-Montage und zusätzliche Büros einzurichten. Das Unternehmen, spezialisiert auf Substratherstellung und Mikroelektronik-Integration, stärkt damit seine Kapazitäten, um den wachsenden Anforderungen in den Bereichen Verteidigung, Offshore-Technologien und Telekommunikation gerecht zu werden.

---

04. Juni 2025

### **Polen: Tstronic erweitert Fertigung mit neuer Selektivlackieranlage**

Tstronic hat in eine hochmoderne Linie für selektives Lackieren von Leiterplatten investiert. Das System PVA Delta 6 mit integriertem Aushärteofen ermöglicht präzises Auftragen verschiedenster Schutzschichten. Damit steigert TSTRONIC seine technologische Leistungsfähigkeit für Projekte mit höchsten Anforderungen in Bereichen wie Luftfahrt, Automobil und Medizintechnik.

---

02. Juni 2025

### **Bulgarien/Ungarn: Videoton investiert weitere 2,4 Mio. Euro in den Standort Stara Zagora**

Die Videoton Holding hat 2,4 Mio.EUR in die Erweiterung seines Werks in Stara Zagora investiert. Die Hälfte der Mittel stammt aus einem ungarischen Regierungsprogramm zur Förderung des Auslandswachstums. Insgesamt flossen bereits 7,5 Mio. EUR in die Modernisierung des Werks, um die Produktionskapazität zu steigern und neue Arbeitsplätze zu schaffen. VEAS Bulgaria, eine Tochtergesellschaft von Videoton, fertigt dort über 100 Typen von Leiterplatten und Baugruppen.

---

02. Juni 2025

### **Frankreich: Sectronic erweitert Produktionsfläche und Maschinenpark**

Sectronic hat sein Werk in Sainte-Maure-de-Touraine (nahe Tours) um 1.000 qm vergrößert. Zusätzlich wurden neue Maschinen zur Optimierung der Produktionsprozesse und zur besseren Integration von Projekten installiert. Unter anderem umfasst der Ausbau zwei neue Vernisskabinen, einen klimatisierten Bereich für Kabelkonfektionierung und Integration, eine selektive Lötmaschine sowie eine neue SMT-Bestückungsmaschine YMR20 Chip Shooter. Das Unternehmen gehört zur Groupe Synov, beschäftigt rund 80 Mitarbeitende und betreibt auch ein Entwicklungsbüro in Saint-Avertin.

30. Mai 2025

### **Kroatien/Schweiz: Variosystems stärkt europäische Präsenz mit Box-Build-Kompetenzzentrum in Varaždin**

Variosystems hat seinen kroatischen Standort von Ludbreg nach Varaždin verlegt und dort ein neues, 6.000 qm großes Box-Build-Kompetenzzentrum eröffnet. Mit weiteren 6.000 qm Erweiterungsoption ist der Standort als integraler Bestandteil der europäischen Plattformstrategie positioniert. Varaždin bietet moderne Infrastruktur, direkte Einbindung in globale Systeme und kurze Lieferwege für europäische Kunden. Besonders profitieren sollen Branchen mit hohen Qualitätsanforderungen wie die Medizintechnik. Das Werk ermöglicht Variosystems, die Vorteile von Nearshoring und einer eng vernetzten globalen Plattform zu vereinen.

---

30. Mai 2025

### **Polen: Flex fertigt über seine Tochter Anord Matrix in Bielsko-Biala künftig Stromversorgungssysteme**

Flex hat Anfang Mai 2025 die ehemalige ABB-Fabrik in Bielsko-Biala übernommen. In dem Werk mit über 700 Fachkräften werden künftig im Namen von Anord Matrix verschiedene Produkte der Stromversorgungsinfrastruktur gefertigt. Durch die Übernahme hat Flex die Produktionsfläche seiner Sparte Critical Power Business in Europa von 57.000 qm auf 111.000 qm verdoppelt. Der neue Standort ergänzt das Anord Mardix-Werk in Dundalk, Irland, welches ebenfalls kürzlich erweitert wurde. Flex will den Standort in Bielsko-Biala weiter ausbauen, um auf die steigende Nachfrage der Kunden im Bereich energieeffizienter Stromversorgungslösungen für KI-Anwendungen zu reagieren.

---

26. Mai 2025

### **Polen: Lumel nimmt vierte SMT-Linie in Betrieb**

Lumel S.A. hat seine vierte SMT-Fertigungslinie offiziell in Betrieb genommen. Die Investition wurde mit EU-Mitteln unterstützt und erweitert die Produktionskapazität auf 300.000 Bauteile pro Stunde. Die neue Linie ermöglicht die Verarbeitung komplexerer Leiterplatten und bietet vollständige Rückverfolgbarkeit durch ein Traceability-System. Ergänzend wurden automatisierte Löt- und Logistiklösungen integriert.

---

23. Mai 2025

### **UK/Finnland: Incap mit neu aufgestellten SMT-Produktionslinien**

Incap Electronics UK hat die zweite Phase der SMT-Produktionslinienmodernisierung am Standort Newcastle-under-Lyme abgeschlossen. Mit einer Investition von rund 1,9 Mio. Euro wurden vier Produktionslinien auf zwei effizientere, flexiblere Linien umgestellt.

---

23. Mai 2025

### **Deutschland: Rafi Eltec liefert Schlüsseltechnologie für neuartigen Supercomputer**

Die Rafi Eltec GmbH hat hochkomplexe Leiterplatten für den neuromorphen Supercomputer SpiNNcloud der TU Dresden gefertigt. Das System basiert auf über 35.000 SpiNNaker2-Chips mit mehr als fünf Millionen Prozessorkernen und wurde im Rahmen des EU-Projekts Human Brain Project entwickelt. Rafi Eltec war zentraler Industriepartner für die Serienfertigung der

Baugruppen. SpiNNcloud verbindet Hochleistungsrechnen mit KI-Technologien und findet Anwendung in Bereichen wie Smart Cities, autonomes Fahren und das taktile Internet.

---

22. Mai 2025

### **Tunesien/Finnland: Inission eröffnet neue EMS-Fabrik in Tunis**

Am 22. Mai hat Inission offiziell seine neue Elektronikfertigung in Tunis eingeweiht. Der 5.000 qm große Standort nahe dem Flughafen wird für mittlere und hohe Stückzahlen genutzt und ist ISO 9001/14001-zertifiziert.

---

22. Mai 2025

### **Malaysia/Niederlande: Neways eröffnet neues Werk in Malaysia**

Neways Electronics hat am 22. Mai 2025 sein neues Fertigungswerk in Selangor, Malaysia, offiziell eröffnet. Die moderne Anlage ist auf komplexe Halbleiterbaugruppen spezialisiert und wurde u. a. mit ASML als Erstkunden in Betrieb genommen. Mit dem neuen Standort stärkt Neways seine Präsenz in Asien und erweitert seine globale Produktionskapazität. Geplant ist ein schrittweiser Ausbau auf über 200 Mitarbeitende. Die Investition wird von malaysischen Behörden als wichtiger Beitrag zur nationalen Halbleiterstrategie gewertet.

---

20. Mai 2025

### **Frankreich: Thales, Radiall und Foxconn prüfen Aufbau einer Halbleiterfertigung in Frankreich**

Im Rahmen von "Choose France" haben Thales, Radiall und Foxconn Gespräche über den Aufbau einer OSAT-Kapazität (Outsourced Semiconductor Assembly and Test) in Frankreich aufgenommen. Ziel ist die Produktion von jährlich über 100 Mio. System-in-Package-Komponenten (SiP) bis 2031 für Anwendungen in Luft- und Raumfahrt, Automobil, Telekommunikation und Verteidigung. Das Investitionsvolumen könnte über 250 Mio. EUR betragen. Zusätzlich hat Foxconn eine Kooperation mit Thales Alenia Space zur möglichen Serienfertigung von Satelliten geschlossen.

---

16. Mai 2025

### **Deutschland: RAFI eröffnet neues Werk in Bad Waldsee**

Die RAFI Gruppe hat am 16. Mai 2025 ihr neues Werk in Bad Waldsee offiziell in Betrieb genommen. Der Neubau bietet auf 10.000 qm Produktionsflächen für Kunststoff- und Automatenfertigung, Metallverarbeitung und Werkzeugbau. Ergänzt wird der Standort durch ein Schulungszentrum und eine Lehrwerkstatt. Mit dem Neubau stärkt RAFI zum 125-jährigen Bestehen seine Präsenz in Oberschwaben und verfolgt eine langfristige Wachstums- und Nachhaltigkeitsstrategie.

---

13. Mai 2025

### **Finnland: Incap feiert 40 Jahre und setzt auf Gemeinschaft und Nachwuchsförderung**

Zum 40-jährigen Bestehen stärkt Incap sein Engagement in den Regionen, in denen er tätig ist. Neben globalem Wachstum setzt das Unternehmen auf lokale Bildungs- und Kulturinitiativen, wie etwa das „Incap Legends“-Esport-Event und die Unterstützung von

Berufs- und Technik-Wettbewerben. In Estland engagiert sich Incap auch für kulturelle Projekte wie die Saaremaa Opera Days. Das Jubiläum wird weltweit von den Incap-Standorten mit Aktionen zur Nachwuchsförderung und Gemeinschaftsarbeit begleitet.

---

08. Mai 2025

### **Deutschland: Tonfunk-Gruppe weihet neues Produktions- und Verwaltungsgebäude ein**

Die Tonfunk-Gruppe hat in Falkenstein/Harz ihr neues Produktions- und Verwaltungsgebäude eingeweiht. Mit der Investition von rund 12 Mio. Euro entstehen 2.600 qm zusätzliche Fläche sowie bis zu 60 neue Arbeitsplätze. Der Neubau ist Teil der Zukunftsstrategie „Vision 2033“ und wurde mit regionalen Partnern umgesetzt. Im Fokus stehen erweiterte Kapazitäten für die Lackierung und den Verguss elektronischer Baugruppen.

---

08. Mai 2025

### **USA/Finnland: Scanfil erweitert Elektronikfertigung in den USA**

Scanfil investiert 2,4 Mio. EUR in eine zweite Elektronikfertigungslinie am Standort Atlanta, um der gestiegenen Kundennachfrage im US-Markt zu begegnen. Die Inbetriebnahme ist für das 4. Quartal 2025 geplant. Die Erweiterung ist Teil des „Dream Factory“-Programms, das auf digitale Integration und Effizienz abzielt. Scanfil hatte seine US-Aktivitäten bereits 2022 ausgebaut.

---

07. Mai 2025

### **Finnland: Kemptron nimmt neue SMT-Produktionslinie in Betrieb**

Kemptron Oy hat eine neue SMT-Produktionslinie mit Drucker und Bestückungsautomaten von Panasonic Factory Solutions installiert. Die Anlage wurde von SMT House integriert und umfasst unter anderem die Anbindung an Lager-, ERP- und Fertigungssteuerungssysteme. Kemptron produziert in Lahti rund 2.000 Leiterplatten pro Tag im High-Mix-Low-Volume-Modus.

---

## **Personelle Veränderungen**

04. Juli 2025

### **Finnland: CTO Riku Hynninen verlässt Scanfil**

Riku Hynninen, Chief Procurement and Technology Officer von Scanfil, scheidet zum 4. Juli 2025 aus dem Unternehmen aus, um eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen. Die Nachfolge wird derzeit gesucht.

---

01. Juli 2025

### **Dänemark: EuroTechnic-Gründer Ole Kragelund verstorben**

Ole Kragelund, Gründer von EuroTechnic, ist am 26. Juni 2025 nach kurzer Krankheit im Beisein seiner Familie verstorben. Kragelund gründete EuroTechnic 1984 und prägte das Unternehmen über Jahrzehnte maßgeblich. 2014 übergab er die Geschäftsführung an seinen Sohn Heine Kragelund.

30. Juni 2025

**Frankreich: Sabrina Elahiani übernimmt Vertriebsleitung bei Altrics**

Sabrina Elahiani ist neue Vertriebsleiterin bei Altrics und folgt auf Patrick Guérinel, der nach über zehn Jahren in den Ruhestand geht. Elahiani war zuvor mehr als 13 Jahre bei Eolane tätig, zuletzt als Leiterin des Medizintechnik-Markts. Guérinel bleibt dem Unternehmen ab September als Berater erhalten.

---

20. Juni 2025

**Dänemark: Veränderung im Vorstand von Micro Technic A/S**

Lasse Max Laursen ist aus dem Vorstand von Micro Technic A/S ausgeschieden. Wer seine Nachfolge übernimmt, ist derzeit noch nicht bekannt.

---

10. Juni 2025

**Deutschland: GEMAC Chemnitz mit neuer Geschäftsführung und internationaler Ausrichtung**

Bereits zum 30. April 2025 ist Tilo Rothkirch aus der Geschäftsführung und als Gesellschafter der GEMAC Chemnitz GmbH ausgeschieden. Robert Hermann übernimmt die alleinige Geschäftsführung. Das Unternehmen plant, seine internationale Präsenz auszubauen und die Markenentwicklung voranzutreiben, um neue Märkte in Europa und weltweit zu erschließen.

---

10. Juni 2025

**USA/Finnland: Christina Wiklund übernimmt Leitung der Region Amerika für Scanfil**

Im Zuge der Übernahme des US-Unternehmens ADCO Circuits übernimmt Christina Wiklund zusätzlich zu ihrer Funktion als Chief Commercial Officer die Verantwortung für die Region Amerika. Wiklund bringt langjährige Erfahrung im EMS-Geschäft und aus der Zusammenarbeit mit US-Unternehmen mit.

---

06. Juni 2025

**Dänemark: Neue Mitglieder im Vorstand von Terma A/S**

Klaus Holse wurde zum stellvertretenden Vorsitzenden des Vorstands ernannt und übernimmt diese Rolle von Jørgen Huno Rasmussen. Zudem ist Steen Tersted als Arbeitnehmervertreter in den Vorstand eingetreten und löst Helle Cecilie Fabricius Nielsen ab.

---

23. Mai 2025

**Finnland: General Counsel Teemu Ohtamaa wird Mitglied der Geschäftsleitung bei Scanfil**

Teemu Ohtamaa, seit über 20 Jahren im Unternehmen tätig und aktuell General Counsel von Scanfil, wird zum 1. Juni 2025 in das Management-Team berufen.

## Auftragseingang & Auftragslage

02. Juli 2025

### **Norwegen: Kitron erhält Auftrag über 4 Millionen Euro für Elektronikmodule in Luftverteidigungsanwendung**

Kitron hat einen Auftrag im Wert von 4 Millionen Euro zur Fertigung von Elektronikmodulen für ein luftgestütztes Radarsystem erhalten. Die Produkte sind für den US-Markt bestimmt. Die Produktion erfolgt in bestehenden europäischen Fertigungsstätten, mit Auslieferungsbeginn im Jahr 2026.

---

01. Juli 2025

### **Schweden: NOTE erhält Auftrag von knapp 12 Mio. Euro im Bereich Sicherheits- und Verteidigungstechnik**

Note hat von einem bestehenden Kunden aus dem Bereich Security & Defence einen Auftrag im Umfang von 132 Mio. SEK (11,73 Mio. EUR) erhalten. Der Auftrag umfasst komplexe PCBA mit hohen Qualitätsanforderungen und läuft über einen Zeitraum von zwei Jahren. Der Produktionsstart ist für Oktober 2025 geplant.

---

30. Juni 2025

### **Norwegen: Kitron erhält Auftrag über 11 Millionen Euro für militärische Kommunikationsprodukte**

Kitron hat einen Auftrag im Wert von 11 Millionen Euro zur Fertigung von Kommunikationsprodukten für den militärischen Einsatz in Europa erhalten. Die Produktion erfolgt innerhalb der bestehenden europäischen Fertigungskapazitäten des Unternehmens, die Auslieferung beginnt 2026.

---

26. Juni 2025

### **Finnland: Scanfil gewinnt neuen Medtech-Kunden Liquid Instruments**

Scanfil und Liquid Instruments haben eine Fertigungsvereinbarung für das Werk von Scanfil in Melbourne (Australien) unterzeichnet. Ziel ist die Verlagerung der Produktion der Moku-Plattform in die Nähe des Forschungs- und Entwicklungsstandorts von Liquid Instruments. Die Partnerschaft soll die lokale Lieferkette stärken und die Skalierung der Produktion unterstützen. Scanfil bringt dabei die Medtech- und Life-Science-Kompetenz seiner Tochter SRXGlobal ein.

---

18. Juni 2025

### **Niederlande: Neways und Teledyne FLIR schließen Rahmenvereinbarung für Verteidigungselektronik**

Neways hat mit Teledyne FLIR eine Rahmenvereinbarung zur Lieferung komplexer Elektronik für Wärmebildsysteme in Militärfahrzeugen geschlossen. Ziel ist der schnelle Ausbau der Produktion für die europäische Verteidigungsindustrie. Neben der Fertigung wird Neways auch Entwicklung und Redesign bestehender Produkte unterstützen. Die Vereinbarung unterstreicht das wachsende Engagement von Neways im Verteidigungssektor.

16. Juni 2025

### **Finnland: Scanfil gewinnt Emerson als neuen Kunden – Serienfertigung von Tankradar-Steuerungen gestartet**

Scanfil hat mit dem US-Technologieunternehmen Emerson eine Partnerschaft zur Herstellung von Steuergeräten für das Rosemount Tank Radar-System vereinbart. Nach einer erfolgreichen Prototypenphase 2024 läuft nun die Serienproduktion an. Um den hohen Qualitätsanforderungen gerecht zu werden, hat Scanfil in moderne Beschichtungslinien investiert. Beide Partner sehen in der Zusammenarbeit Potenzial für weitere gemeinsame Projekte.

---

12. Juni 2025

### **Polen: Lumel schließt 5-Millionen-Euro-Vertrag mit deutschem Energieunternehmen**

Der polnische EMS-Dienstleister Lumel hat einen Vertrag über 5 Mio. EUR mit einem führenden deutschen Energieversorger für die Fertigung von Spezialelektronik unterzeichnet. Bis Ende 2026 liefert das Unternehmen individuell angepasste Geräte für die industrielle Automatisierung. Die Vereinbarung gilt als einer der bedeutendsten Aufträge in der Geschichte von Lumel und könnte verlängert werden. Sie ist Ergebnis einer mehrmonatigen Entwicklungskooperation zwischen beiden Unternehmen.

---

06. Juni 2025

### **Norwegen: Kitron sichert sich 7-Millionen-Euro-Auftrag in der industriellen Automatisierung**

Kitron hat einen Vertrag mit einem führenden Kunden im Bereich industrielle Automatisierung abgeschlossen. Der Vertrag umfasst Elektronikfertigungsdienste für neue Hochleistungs-Antriebsmodule und hat einen jährlichen Wert von etwa 7 Mio. EUR. Die Produktion soll im vierten Quartal 2025 in europäischen Werken beginnen.

---

04. Juni 2025

### **Schweden/Niederlande: Neways und BAE Systems Hägglunds vertiefen Zusammenarbeit**

Neways hat ein langfristiges Lieferantenabkommen (LTSA) mit BAE Systems Hägglunds unterzeichnet. Die Vereinbarung umfasst bestehende und künftige Projekte, darunter die Einführung und Modernisierung von militärischen Fahrzeugen. Neways liefert derzeit über 300 Schlüsselkomponenten, darunter Kabelbäume für optische Systeme der CV90-Plattform. Die Zusammenarbeit der beiden Unternehmen besteht bereits seit mehr als 15 Jahren.

---

08. Mai 2025

### **Norwegen: Kitron schließt Fertigungsvereinbarung über 7 Mio. EUR jährlich**

Kitron hat mit einem US-Kunden eine mehrjährige Fertigungsvereinbarung über jährlich rund 7 Mio. EUR abgeschlossen. Produziert werden sensorbasierte Produkte für den europäischen Markt. Der Serienstart ist für Ende Q4 2025 geplant. Die Fertigung erfolgt an europäischen Standorten und stärkt Kitrons Position im Bereich Connectivity sowie die Investitionen in die regionale Produktion.

## PCB-Teil

### in4ma: Die Top 30 der europäischen Leiterplattenhersteller 2024

Deutschland bleibt auch 2024 die treibende Kraft bei der europäischen Leiterplattenproduktion: Mit einem Produktionswert von 572,2 Mio. Euro entfallen 31,8 % des europäischen Gesamtvolumens auf deutsche Hersteller. Österreich und die Schweiz trugen gemeinsam 361,5 Mio. Euro (20 %) bei. Damit stellt der DACH-Raum insgesamt mehr als die Hälfte (51,8 %) der gesamten europäischen PCB-Produktion, wie Daten von Data4PCB zeigen.

Großbritannien folgt mit 13,8 % (249,6 Mio. €), Italien mit 12,3 % (221,8 Mio. €) sowie Belgien und Frankreich gemeinsam mit 10,4 % (188,8 Mio. €). Die übrigen 11,6 % verteilen sich auf kleinere Märkte in Mittel- und Osteuropa, auf der Iberischen Halbinsel, in Skandinavien, im Baltikum sowie in den Niederlanden, die zusammen 210,8 Millionen Euro ausmachen.

Damit beläuft sich der Gesamtwert der europäischen Leiterplattenproduktion im Jahr 2024 auf rund 1,8 Milliarden Euro (ohne Russland und Belarus).

| Rang | Unternehmen                    | Land                             |
|------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1    | AT&S AG                        | Österreich                       |
| 2    | Würth GmbH & Co. KG            | Deutschland                      |
| 3    | KSG GmbH & Co                  | Deutschland, Österreich          |
| 4    | Schweizer Elektronik AG        | Deutschland                      |
| 5    | Elvia Group                    | Frankreich                       |
| 6    | Dyconex AG*                    | Schweiz                          |
| 7    | SoMaCis SPA                    | Italien                          |
| 8    | GS Swiss PCB AG                | Schweiz                          |
| 9    | ACB NV                         | Belgien, Frankreich              |
| 10   | Cistelaier srl                 | Italien, Frankreich, Deutschland |
| 11   | Unimicron                      | Deutschland                      |
| 12   | Graphic plc                    | Großbritannien                   |
| 13   | HMP Heidenhain Microprint GmbH | Deutschland                      |
| 14   | Amphenol Invotec Ltd           | Großbritannien                   |
| 15   | Cimulec Groupe                 | Frankreich                       |
| 16   | Optiprint AG                   | Schweiz                          |
| 17   | Eurocircuits Group             | Deutschland, Ungarn              |
| 18   | Varioprint AG                  | Schweiz                          |
| 19   | Cicor Group                    | Schweiz                          |
| 20   | The Eurotech Group             | Großbritannien                   |
| 21   | Aspocomp Oy                    | Finnland                         |
| 22   | Lüberg Elektronik GmbH         | Deutschland                      |
| 23   | Rohde & Schwarz GmbH           | Deutschland                      |
| 24   | HiTech Corp.                   | Nordmazedonien                   |
| 25   | Schaltungsdruck Storz          | Deutschland                      |
| 26   | Merlin PCB Group               | Großbritannien                   |
| 27   | LAB Circuits                   | Spanien                          |
| 28   | Garner Osborne Circuits        | Großbritannien                   |
| 29   | Teledyne Group                 | Großbritannien                   |
| 30   | Ilfa GmbH                      | Deutschland                      |

\*Im September 2024 wurde Dyconex von der SoMaCis-Gruppe übernommen – was dem Unternehmen in der Rangliste 2025 voraussichtlich den zweiten Platz einbringen dürfte.

## Finanzen & Unternehmensstrategie

20. Mai 2025

### **Israel: Eltek meldet für das 1. Quartal Umsatzwachstum von 8% gegenüber Vorjahresquartal**

Eltek Ltd. hat im 1. Quartal 2025 einen Umsatz von 12,8 Mio. USD erzielt – ein Plus von 8 % im Jahresvergleich und 18,5% zum vorherigen Quartal (YOY 11,8 Mio. USD). Der Nettogewinn lag bei 1,0 Mio. USD, das EBITDA bei 1,2 Mio. USD. Belastet wurde das Ergebnis durch höhere Lohnkosten und Anlaufverluste neuer Produktionsanlagen. Das Unternehmen bestätigt seinen beschleunigten Investitionsplan in Höhe von 15 Mio. USD, der bis Mitte 2026 abgeschlossen sein soll und die Produktionskapazität von derzeit ca. 50 Mio. USD auf bis zu 65 Mio. USD jährlich erhöhen soll. Eltek verzeichnet weiterhin eine starke Nachfrage und längere Lieferzeiten in allen Zielmärkten.

---

15. Mai 2025

### **Österreich: AT&S mit Umsatzplus von 2,6% zum Vorjahr**

Im Geschäftsjahr 2024/25 erzielte AT&S einen Umsatz von 1,59 Mrd. EUR, ein Plus von 2,6% zum Vorjahr. Maßgeblich zum Ergebnis trug der Verkauf des Werks in Korea bei, der zu einem Jahresüberschuss von 90 Mio. EUR führte. Das bereinigte EBITDA stieg um 6 % auf 408 Mio. EUR. AT&S setzt weiterhin auf Kostensenkungen und Effizienzsteigerungen, das Einsparziel für 2025/26 liegt bei weiteren 130 Mio. EUR. Die Produktion in Kulim (Malaysia) wird ausgebaut, verursacht aber zunächst Anlaufkosten.

Wegen globaler Unsicherheiten gibt es keine Jahresprognose. Für Q1 2025/26 wird ein Umsatz von rund 400 Mio. EUR bei einer EBITDA-Marge von etwa 16 % erwartet. Mittelfristig rechnet AT&S für 2026/27 mit einem Umsatz von bis zu 2,4 Mrd. EUR.

---

13. Mai 2025

### **Frankreich: ICAPE Group steigert Umsatz im ersten Quartal 2025 um 13 %**

Die ICAPE Group hat im ersten Quartal 2025 einen Umsatz von 51,1 Mio. EUR erzielt – ein Plus von 13 % gegenüber dem Vorjahreszeitraum sowie 8,1% zum 4. Quartal 2024. Der Auftragsbestand stieg auf 52,1 Mio. EUR (+19 %). Durch die Übernahme des britischen PCB-Distributors Kingfisher PCB stärkt ICAPE zudem seine Marktposition im Vereinigten Königreich. Das Unternehmen bekräftigt seine Ziele für 2026: ein jährliches organisches Wachstum von 10 %, zusätzlich 120 Mio. EUR Umsatz durch Zukäufe sowie eine EBIT-Marge von rund 9,5 %.

## Merger, Acquisitions & Schließungen

04. Juni 2025

### **Deutschland/Schweden: NCAB meldet Abschluss der Übernahme von B&B Leiterplattenservice**

NCAB hat die Übernahme von B&B Leiterplattenservice in Mittweida (Deutschland) abgeschlossen. Das Unternehmen erzielte 2024 einen Umsatz von rund 13,7 Mio. Euro und beschäftigt 25 Mitarbeitende. Mit der Akquisition stärkt NCAB seine Position auf dem deutschen Markt und erwartet Synergien in Lieferkette und Logistik.

## Strukturelle Veränderungen

05. Juni 2025

### **UK/Finnland: Aspocomp stärkt Position im britischen Verteidigungsmarkt mit Cyber Essentials-Zertifizierung**

Aspocomp hat seine AS9100-Zertifizierung um die britische Cyber Essentials-Zertifizierung ergänzt. Damit erfüllt das Unternehmen zentrale Anforderungen an Qualität und IT-Sicherheit im UK-Verteidigungsmarkt. Ein weiterer Ausbau zur Cyber Essentials Plus-Zertifizierung ist geplant. Seit 2016 ist Aspocomp mit technischer und kommerzieller Präsenz im Vereinigten Königreich aktiv.

---

03. Juni 2025

### **Italien: Starteam Global setzt auf Additive Solder Mask Technology in Italien**

Starteam Global hat in seinem neuen Werk im Flero die digitale Inkjet-Lötstoppmaskentechnologie eingeführt. Diese additive Methode ermöglicht präzisere, nachhaltigere und schnellere Fertigung von Leiterplatten, reduziert Abfall und spart Energie. Das Werk liefert damit hochwertige, zuverlässige PCBs für anspruchsvolle Anwendungen.

---

28. Mai 2025

### **Österreich: AT&S eröffnet Europas erstes Werk für fortschrittliche IC-Substrate**

AT&S plant die Eröffnung einer neuen Produktionsstätte für IC-Substrate und Packaging-Technologien in Leoben. Das Werk, das im Juni 2025 in Betrieb genommen wird, soll Europas Mikroelektronik-Lieferkette stärken und umfasst auch ein integriertes Forschungszentrum. Unterstützt wird das Projekt durch das EU-Programm IPCEI ME/CT. Die Anlage zielt auf die Herstellung von Substraten für 2-nm-Chips und energieeffiziente Halbleiterkomponenten und soll Österreich als globalen Entwicklungsstandort etablieren.

21. Mai 2025

### **Malaysia/Österreich: AT&S startet Großserienfertigung in neuem Werk in Malaysia**

AT&S hat die Großserienfertigung von High-End-IC-Substraten am neuen Campus im Kulim Hi-Tech Park (Malaysia) gestartet. In Rekordzeit errichtet, beliefert das Werk unter anderem AMD mit Substraten für Hochleistungsprozessoren. Der Standort ist Teil des neuen „Substrat-Dreiecks“ mit Chongqing (China) und Leoben (Österreich). Rund eine Milliarde Euro wurden investiert, 1.500 Mitarbeitende sind aktuell beschäftigt.

---

07. Mai 2025

### **UK: Merlin Circuit Technology besteht erfolgreich NADCAP-Audit mit „Merit“-Status**

Merlin Circuit Technology hat das jüngste NADCAP-Audit mit dem „Merit“-Status im zweiten Jahr erfolgreich abgeschlossen.

## **Personelle Veränderungen**

03. Juli 2025

### **Österreich: Andy Mattes neuer Aufsichtsratsvorsitzender der AT&S AG**

Im Rahmen der Hauptversammlung der AT&S AG wurde Andy Mattes neu in den Aufsichtsrat gewählt und anschließend zum Vorsitzenden des Gremiums bestimmt. Mattes bringt umfangreiche internationale Führungserfahrung aus der Technologiebranche mit. Weitere Beschlüsse der Versammlung: Für das Geschäftsjahr 2024/25 wird keine Dividende ausgeschüttet, Deloitte wurde als Abschlussprüfer für 2025/26 bestellt.

---

01. Juli 2025

### **Deutschland: CONTAG AG vollzieht Generationswechsel in der Unternehmensführung**

Bei der Contag AG wurde die Nachfolge innerhalb der Familie geregelt: Die Kinder des Firmengründers, Sören und Vivian Contag, wurden zum 1. Juni 2025 in den Vorstand berufen. Sören Contag übernimmt als CFO zusätzlich Verantwortung für Vertrieb, Einkauf und Personal, während Vivian Contag als COO die operativen Bereiche leitet. Gründer Andreas Contag bleibt CEO und begleitet den Übergang. CTO Christian Ranzinger konzentriert sich künftig auf Technologie und Entwicklung. Die familieninterne Nachfolge sichert die langfristige Ausrichtung des Unternehmens.

## Vorstellung Kooperationspartner

### MESE – Spezialist für Sonderfeeder und Automatisierung in der Elektronikfertigung

Die MESE GbR mit Sitz in Neuenstadt am Kocher, Baden-Württemberg ist auf die Entwicklung und Fertigung kundenspezifischer Feeder- und Automatisierungslösungen spezialisiert.

Seit der Gründung im Jahr 2018 hat sich das Unternehmen als verlässlicher Partner zahlreicher namhafter Unternehmen verschiedener Branchen etabliert. MESE entwickelt maßgeschneiderte Sonderlösungen auf Anfrage und übernimmt sämtliche Schritte – von der ersten Idee bis zur Inbetriebnahme in der Fertigungslinie.

Das Leistungsspektrum umfasst Konzeptionierung, Entwicklung, Konstruktion, Fertigung, Projektmanagement, Softwareentwicklung, Steuerungsbau, Werkzeugbau, Montage, Inbetriebnahme und After-Sales-Service. Durch diesen ganzheitlichen Ansatz lassen sich spezifische Anforderungen flexibel und zuverlässig realisieren, stets in enger Abstimmung mit den jeweiligen Produktionsprozessen.

Ein Beispiel für die technologische Tiefe ist ein patentierter Schüttgutfeeder zur Bereitstellung von Lotkugeln. Mit diesem können Kugelgrößen zwischen 0,3 mm und 1,2 mm mit einer Ausbringungslleistung von bis zu 20 Teilen pro Sekunde vereinzelt und bereitgestellt werden.

## Aktuelle Aktienkurse

### Entwicklung börsennotierter EMS-Unternehmen im Vergleich\*:

| EMS                                   | 19.12.2024 | 28.02.2025 | 30.04.2025 | 30.06.2025 | Veränderung 30.06<br>zum 19.12.2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|
| Cicor                                 | 56,00 CHF  | 73,00 CHF  | 111,00 CHF | 161,00 CHF | 187,5%                              |
| Hanza                                 | 74,65 SEK  | 80,85 SEK  | 72,10 SEK  | 89,80 SEK  | 20,3%                               |
| Incap                                 | 10,09 EUR  | 11,14 EUR  | 9,66 EUR   | 11,06 EUR  | 9,6%                                |
| Inission                              | 35,30 SEK  | 37,70 SEK  | 37,00 SEK  | 37,40 SEK  | 5,9%                                |
| Kitron                                | 33,46 NOK  | 39,74 NOK  | 51,00 NOK  | 62,60 NOK  | 87,1%                               |
| Kontron                               | 19,33 EUR  | 20,94 EUR  | 21,28 EUR  | 24,98 EUR  | 29,2%                               |
| Lacroix                               | 8,80 EUR   | 8,00 EUR   | 6,56 EUR   | 8,36 EUR   | -5,0%                               |
| Norbit                                | 94,00 NOK  | 112,00 NOK | 141,80 NOK | 216,00 NOK | 129,8%                              |
| Note                                  | 146,40 SEK | 154,70 SEK | 161,00 SEK | 179,10 SEK | 22,3%                               |
| Scanfil                               | 8,17 EUR   | 9,10 EUR   | 8,72 EUR   | 9,79 EUR   | 19,8%                               |
| Europa EMS arithmetischer Mittelwert  |            |            |            |            |                                     |
| Benchmark                             | 43,13 USD  | 45,93 USD  | 39,96 USD  | 38,82 USD  | -10,0%                              |
| Celestica                             | 68,54 USD  | 93,05 USD  | 107,05 USD | 156,16 USD | 127,8%                              |
| Flex                                  | 34,89 USD  | 37,65 USD  | 37,89 USD  | 49,92 USD  | 43,1%                               |
| Jabil                                 | 122,63 USD | 140,44 USD | 154,92 USD | 218,01 USD | 77,8%                               |
| Kimball                               | 17,88 USD  | 18,18 USD  | 18,02 USD  | 19,23 USD  | 7,6%                                |
| Plexus                                | 144,65 USD | 159,75 USD | 132,92 USD | 135,31 USD | -6,5%                               |
| Sanmina                               | 70,88 USD  | 76,88 USD  | 81,92 USD  | 97,83 USD  | 38,0%                               |
| USI                                   | 14,88 CNY  | 15,29 CNY  | 11,80 CNY  | 14,63 CNY  | -1,7%                               |
| Globale EMS arithmetischer Mittelwert |            |            |            |            |                                     |

\*Die vorstehenden Angaben stellen keine Anlageberatung im Sinne des §1 Abs. 1a Satz 2 Nr. 1a KWG dar und sind nicht als persönliche Empfehlung anzusehen

V.i.S.d.P. Dr. Mareike Haaß, Ringstraße 63, 51688 Wipperfürth – im Auftrag von in4ma

Quellen: Alle aufgeführten Beiträge stammen aus Veröffentlichungen in diversen Fachzeitschriften, von unterschiedlichen Marktanalyseinstituten, den Unternehmen direkt, von in4ma oder aus anderen seriösen Medien. Zur besseren Darstellung wurde mit der Ausgabe 02/2023 darauf verzichtet, zu jedem Bericht eine Quellenangabe separat abzudrucken. Wir versichern, dass wir die dargestellten Berichte mit der gebotenen Sorgfalt recherchiert haben. Sollten Sie die Quellen der jeweiligen Berichte wünschen, dann können Sie diese unter [haass@in4ma.de](mailto:haass@in4ma.de) per Mail anfordern.

Das EMS Europa Telegramm erscheint alle zwei Monate und ist eine Zusammenfassung aus den zurückliegenden zwei Monaten. Inhalt sind Themen, welche aus Sicht der Verfasserin relevant für die europäische EMS-Industrie sind. Auftraggeber ist in4ma (WEISS Engineering, Dipl. Ing. Dieter G. Weiss, Im Winkel 38, 53639 Königswinter). in4ma ist eine geschützte Marke.

Preis für ein Jahresabo als PDF-Dokument (erscheint im Januar, März, Mai, Juli, September, November) 480,00 EUR zzgl. der jeweiligen Steuer.